



Informe de Monitoreo y Evaluación Plan Operativo Anual (POA) MIVED.

Trimestre II
Abril-junio 2023

Dirección de Planificación y Desarrollo MIVED
julio 2023

TABLA DE CONTENIDO

I.	PREÁMBULO.	03
II.	ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.	04
	2.1 Marco Estratégico Institucional	
	2.2 Alineamiento Estratégico Institucional	
	2.3 Focos Estratégicos MIVED	
III.	ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO POA A NIVEL GENERAL.	06
IV.	ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO POR ÁREAS.	07
	4.1 Viceministerio de Construcción.	
	4.2 Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones	
	4.3 Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones.	
	4.4 Viceministerio de Cooperación y Relaciones Internacionales.	
	4.5 Viceministerio Administrativo y Financiero.	
	4.6 Áreas consultivas asesoras (Despacho).	
V.	RECOMENDACIONES GENERALES.	25

I. PREÁMBULO

El informe de Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), presenta el resultado de las ejecutorias programadas por la institución durante el segundo trimestre 2023 de sus respectivos productos y/o actividades por las áreas sustantivas y transversales del ministerio.

El mismo tiene como finalidad orientar a las autoridades que conforman este ministerio y demás grupos de interés, sobre el nivel de cumplimiento de las metas programadas para el año en este periodo, asociadas al logro de la estrategia institucional y que a su vez permita servir de insumo para la toma de decisiones.

En cuanto a los aspectos metodológicos del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), cabe destacar que el cálculo del cumplimiento de las metas toma como mayor valor el 100% de la meta del producto y/o actividad, sin considerar los valores excedentes, para no desvirtuar el valor real del cumplimiento.

La calificación que mide el nivel de cumplimiento del POA se establece en base a la construcción del Índice de Eficacia del Cumplimiento (logro de metas), que se calcula en base a la sumatoria del promedio del logro de las metas alcanzadas por cada área.

II. ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2.1 . Marco Estratégico Institucional.

Misión

Somos una institución joven altamente capacitada, que establece procesos transparentes y eficientes. Líder en la ejecución, fiscalización y excelencia en el servicio público. Respondiendo a las necesidades de viviendas y edificaciones de los ciudadanos. Comprometidos en desarrollar y elevar la calidad de vida de los dominicanos, a través de la transformación de las edificaciones a nivel nacional como garantía de un mejor futuro.

Visión

Generar un impacto social sostenido, que mejore la calidad de vida de las familias dominicanas y de toda la nación, mediante el diseño y ejecución de la política de vivienda y edificaciones. Comprometidos en integrar a los sectores públicos y privados, en un marco de transparencia que asegure las mejores prácticas globales mediante el uso de la ciencia, la tecnología y la preservación del medio ambiente, garantizando la obtención de resultados y el uso eficiente de los recursos públicos.

Valores

- Eficiencia
- Equidad
- Transparencia
- Trato Humano
- Compromiso
- Transparencia

2.2. Alineamiento Estratégico Institucional.

Objetivo de Desarrollo Sostenible: ODS-11-Comunidades y Ciudades Sostenibles.

Estrategia Nacional de Desarrollo: END.2. Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad, y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.

Objetivo General 2.5 - Vivienda digna en entornos saludables.

Objetivos Específicos 2.5.1 - Facilitar el acceso de la población a viviendas económicas, seguras y dignas, con seguridad jurídica y en asentamientos humanos sostenibles, socialmente integrados, que cumplan con los criterios de adecuada gestión de riesgos y accesibilidad universal para las personas con discapacidad físico-motora.

2.3. Focos Estratégicos MIVED

1. Construcción, Vivienda y Edificaciones
2. Normalización, Licenciamiento e Inspección de Obras
3. Gestión Presupuestaria, Financiera y Transparencia
4. Alineamiento Institucional, Procesos y Comunicación
5. Gestión de las Tecnologías de la Información
6. Gestión del Talento Humano
7. Desarrollo y Modernización de la Infraestructura

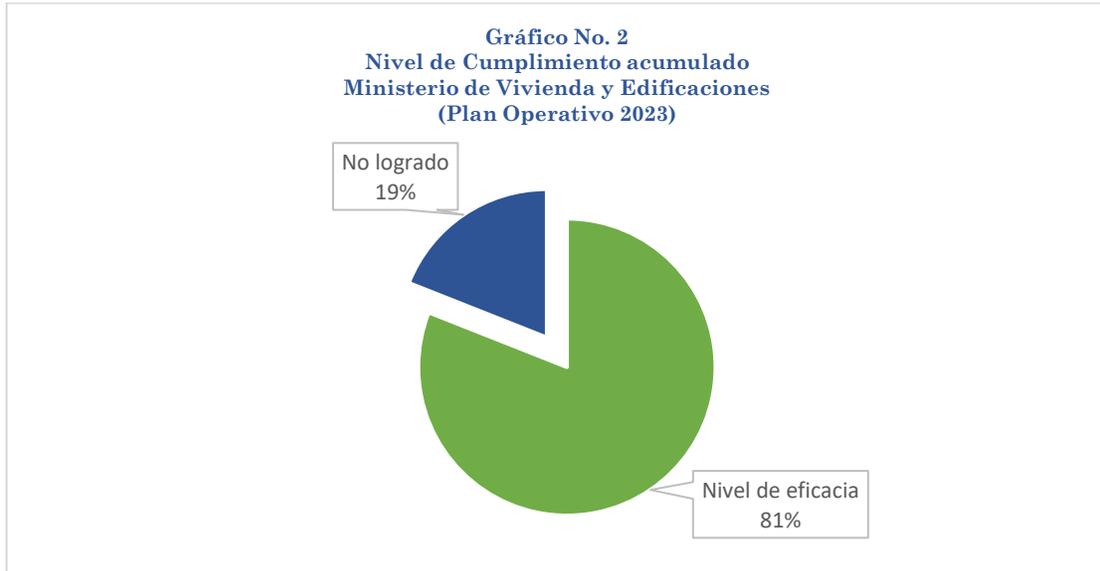
III. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO POA A NIVEL GENERAL

El POA del Ministerio de la Vivienda y Edificaciones (MIVED), programó un total de 2374 productos y/o actividades, en el primer semestre del 2023, de estas, el **91%** es decir 2158 actividades fueron cumplidas en un 100%, el otro **9%** restante no llegó a completar el 100% de lo programado o simplemente presentaron ejecución cero.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Ministerio de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

Con relación al cumplimiento acumulado del plan operativo, para el periodo, el Ministerio de Vivienda y Edificaciones obtuvo una calificación de **81%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Ministerio de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

IV. ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO POR ÁREAS

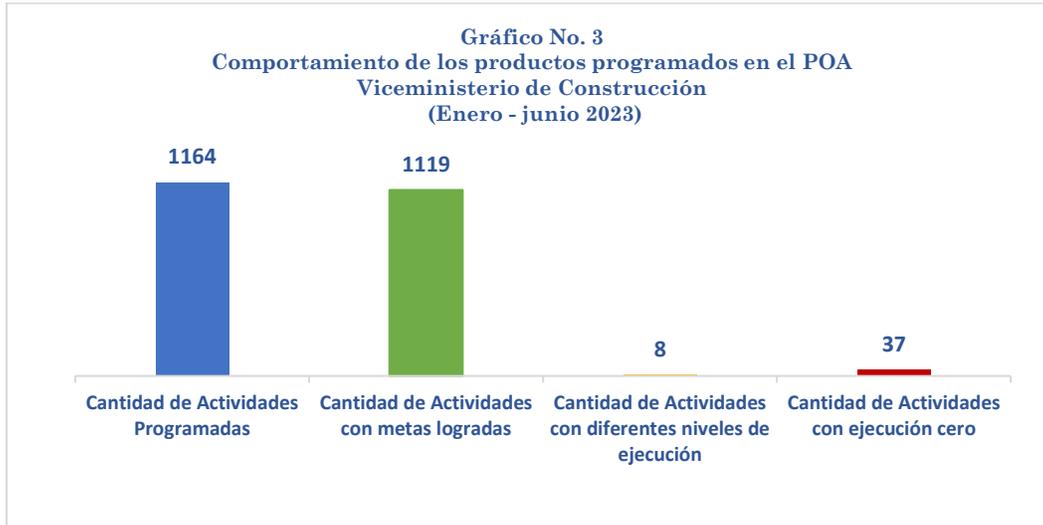
4.1. Viceministerio de Construcción

En el primer semestre del 2023 fueron entregadas 5 edificaciones de salud; el Centro de Atención Primaria Ciudad Juan Bosh, Centro periférico La Joya, Hospital Municipal de Esperanza Dr. Jose Fausto Ovalle en junio, Ampliación Hospital Regional Dr. Antonio Musa, San Pedro de Macorís, Unidad de Gammagrafía del Instituto Nacional del cáncer. Logrando el **43%** de la meta planificada para este año.

La producción esperada para el año 2023 es de 9,000 viviendas mejoradas de las que se han ejecutadas aproximadamente 7,000 al cierre del primer semestre.

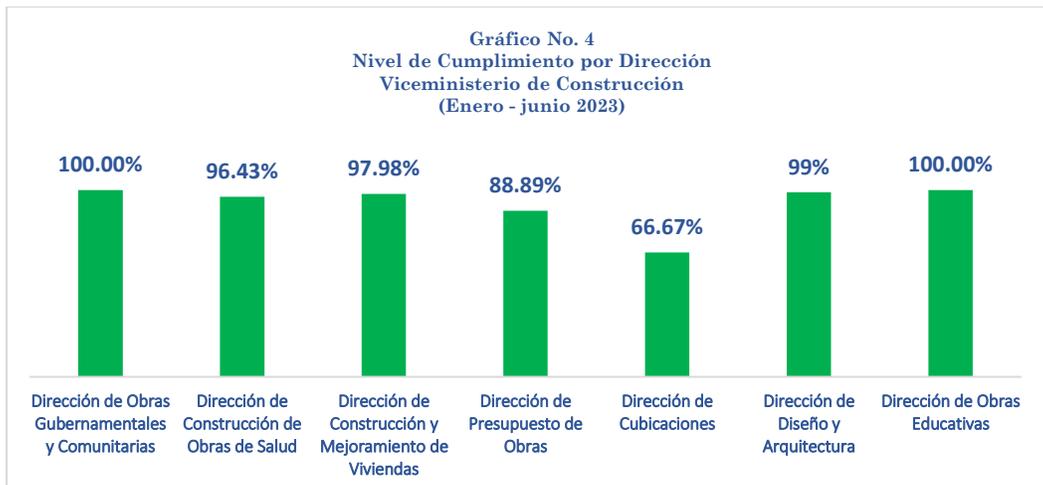
Durante el primer semestre del año 2023, se han entregado un total de 1954 viviendas ósea el 36% de las 5500 planificadas para entregar al cierre 2023.

En cuanto a la planificación Operativa del Viceministerio de Construcción programó un total de 1164 productos y/o actividades para el trimestre, de estas, el 96.1% (1119 actividades) fueron completadas en un 100%, sin embargo, unas 45 actividades no lograron ser completadas al 100% de lo programado o simplemente presentaron ejecución cero.



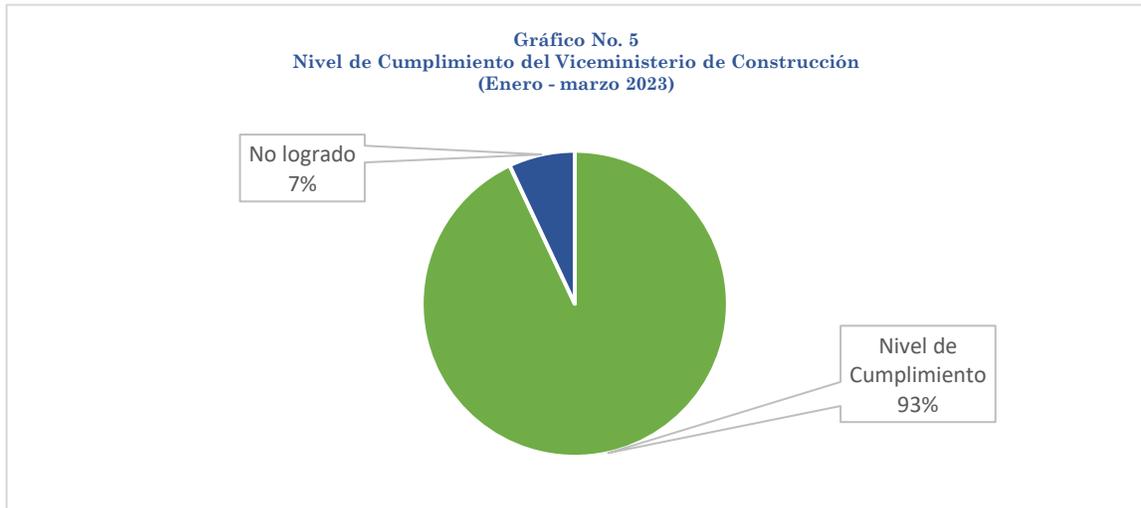
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Construcción.

El gráfico No. 4 presenta el cumplimiento acumulado de las direcciones que conforman el Viceministerio de Construcción.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Construcción.

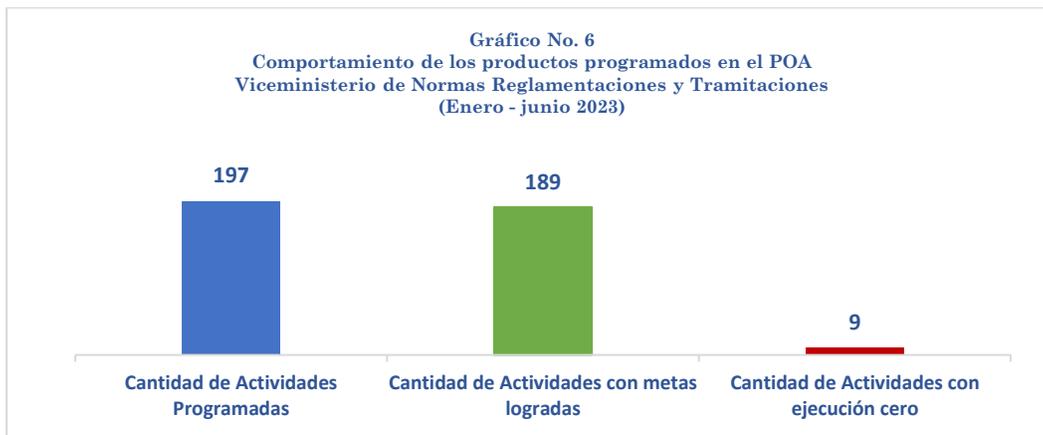
De manera consolidada para el periodo enero-junio 2023, el Viceministerio de Construcción, obtuvo una calificación de **93%** como se visualiza en el grafico 5.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Construcción.

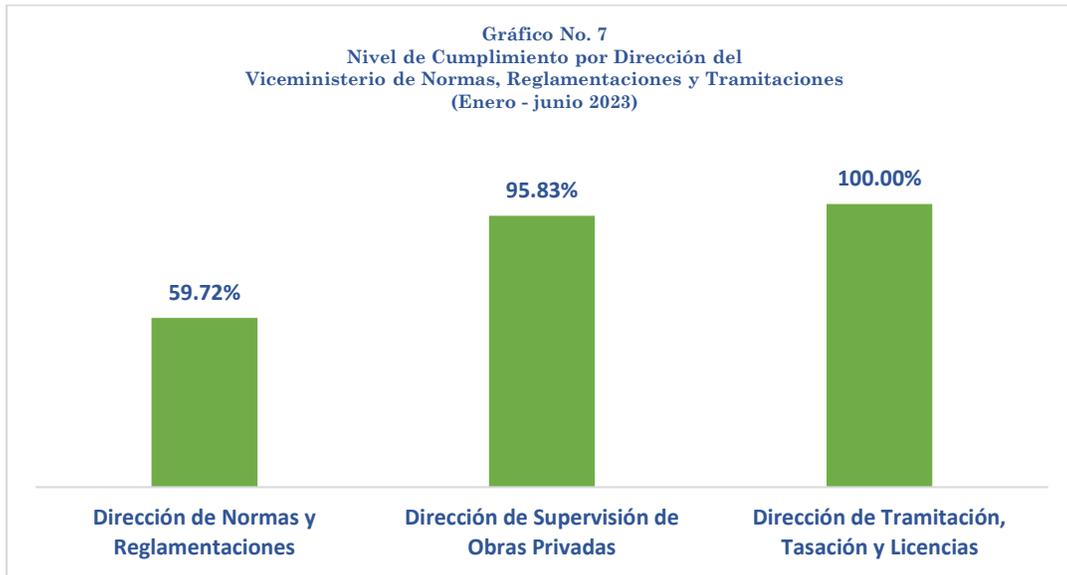
4.2. Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones

El Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones, que integra las direcciones de Normas y Reglamentaciones, Supervisión de Obras Privadas y Tramitación, Tasación y Licencias, programó un total de 197 productos y/o actividades para el trimestre, de estas, el 95.9% (189 actividades) fueron completadas en un 100%, 9 actividades no presentaron ejecución.



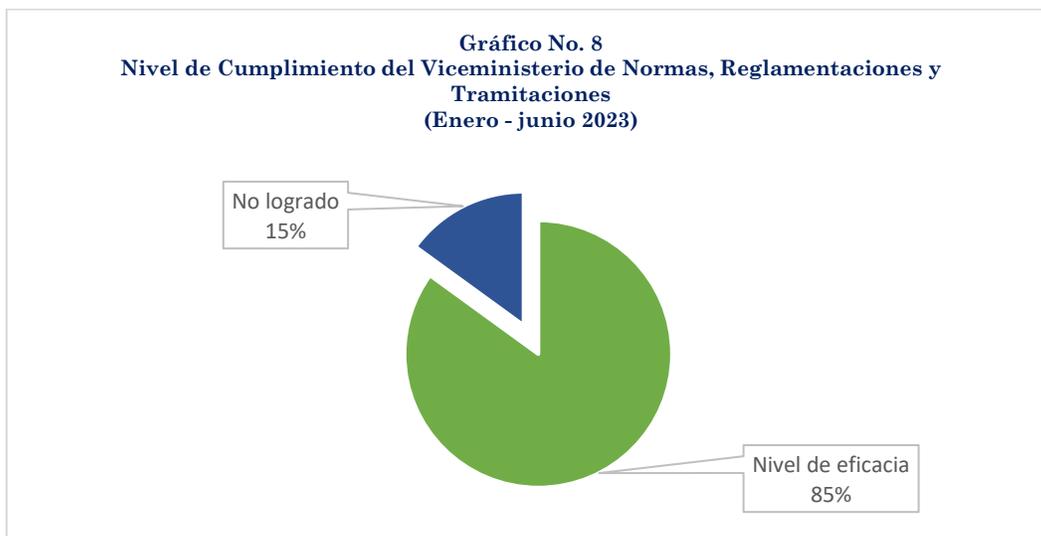
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del I trimestre POA 2023 del Viceministerio de Normas Reglamentaciones y Tramitaciones.

El gráfico No. 7 presenta el cumplimiento acumulado de las direcciones que conforman el Viceministerio Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones, para el trimestre 2023.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Normas Reglamentaciones y Tramitaciones.

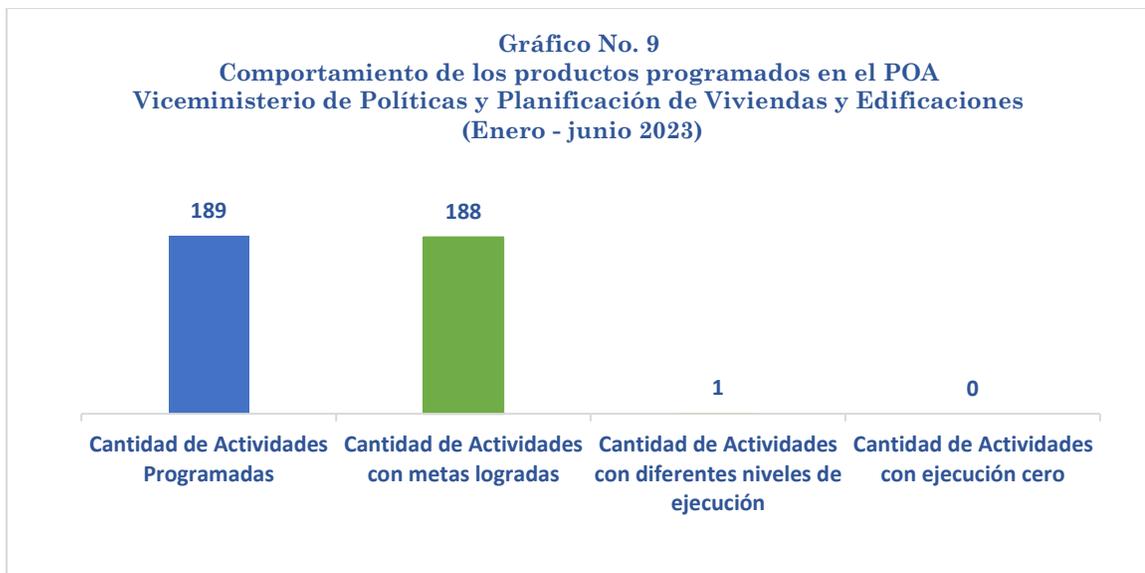
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el semestre enero-junio el Viceministerio de Normas, Reglamentaciones y Tramitaciones obtuvo una calificación de **85%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Normas Reglamentaciones y Tramitaciones.

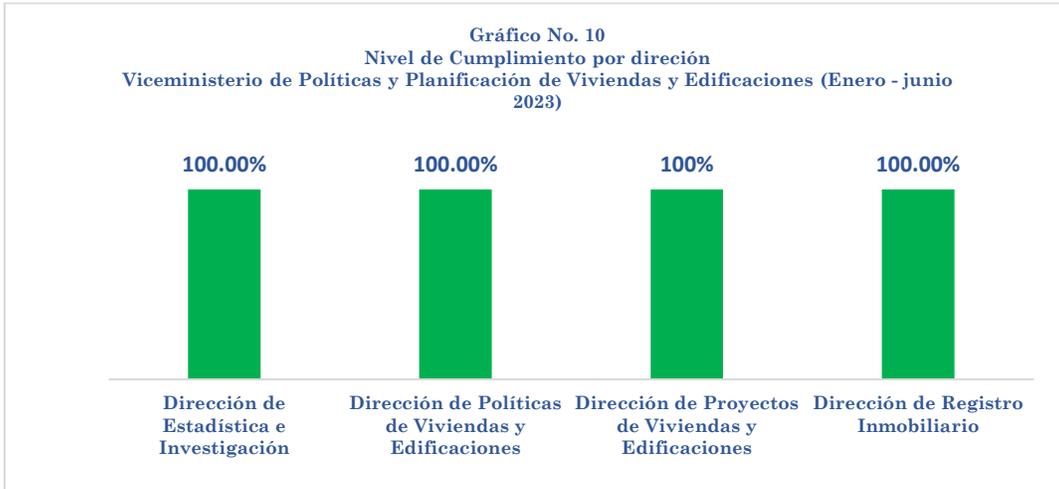
4.3. Viceministerio de Política y Planificación de Viviendas y Edificaciones.

El Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones, que integra las direcciones de Estadística e Investigación, Políticas de Viviendas y Edificaciones, Proyectos de Viviendas y Edificaciones, Registro Inmobiliario de Proyectos de Construcción, programó un total de 189 productos y/o actividades para el primer semestre, de estas, el **99.5%** (188 actividades) y una actividad no llegó a completar el 100%.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

El gráfico que se muestra a continuación No. 10 presenta el cumplimiento de las direcciones que conforman el Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones para el periodo.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

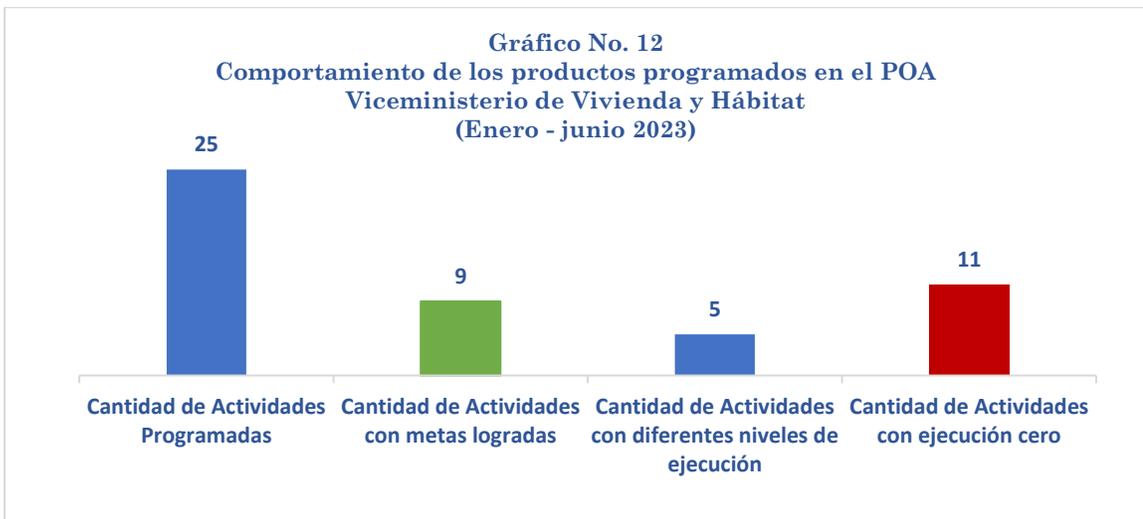
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el semestre enero-junio 2023, el Viceministerio de Políticas y Planificación de Viviendas y Edificaciones, obtuvo una calificación de **99%**.



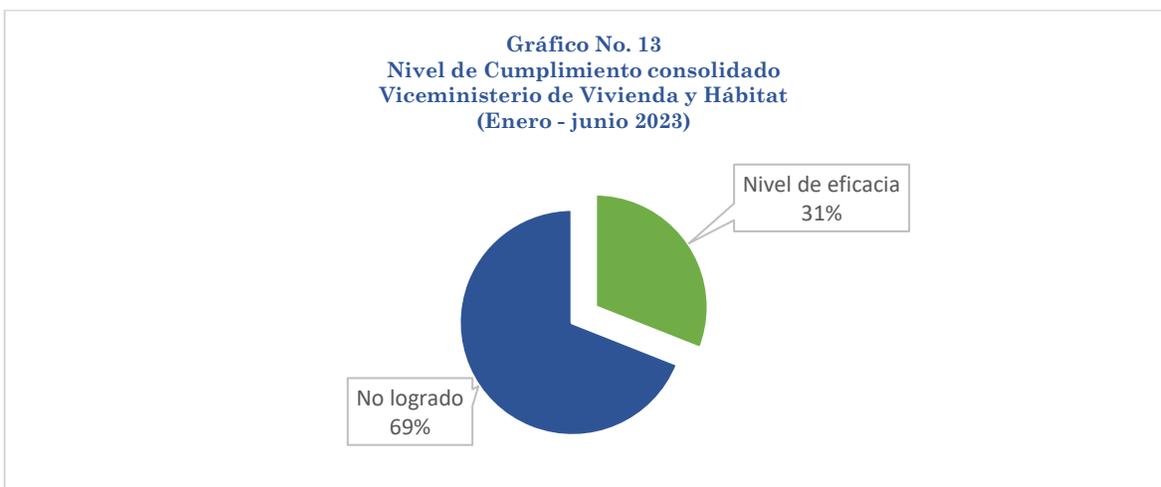
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Políticas y Planificación de Vivienda y Edificaciones - MIVED.

4.5 Viceministerio de Vivienda y Hábitat.

En el gráfico No. 12, que se muestra a continuación, se presenta el cumplimiento de las actividades planificadas por el viceministerio de Vivienda y Hábitat, para un total de 25 productos y/o actividades para el semestre y de estas, el 36% (9 actividades) fueron completadas en un 100%, mientras que 16 actividades ósea el 64% no lograron completar el 100% o presentaron ejecución en cero.



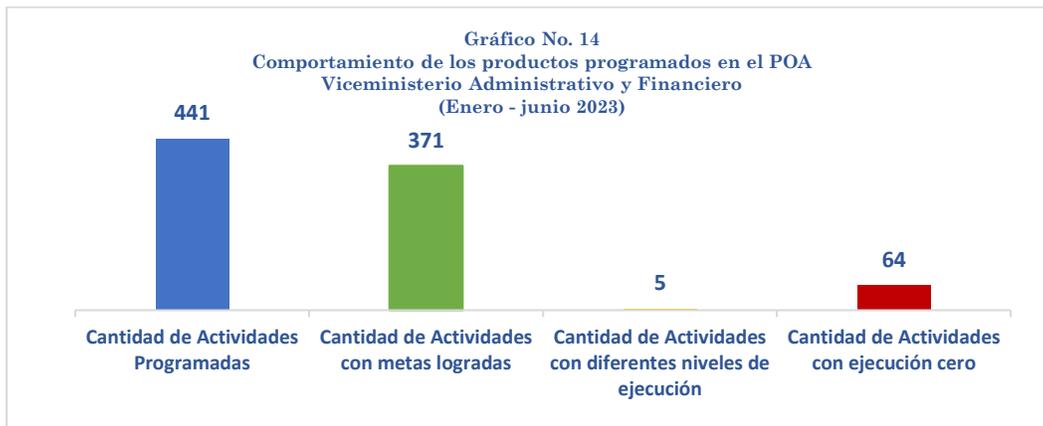
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Vivienda y Hábitat - MIVED.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio de Vivienda y Hábitat - MIVED.

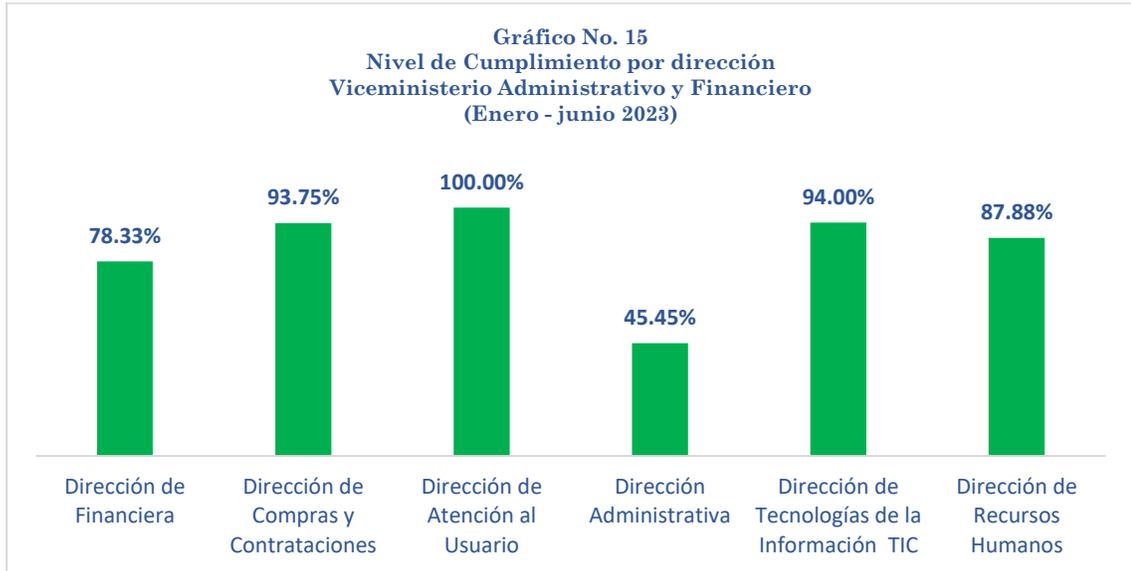
4.6 Viceministerio de Administrativo y Financiero.

El Viceministerio Administrativo y Financiero, conformado por la Dirección de Compras y Contrataciones, Dirección Financiera, Dirección Administrativa, Dirección de Atención al Usuario, Dirección de Tecnologías de la Información TIC y la Dirección de Recursos Humanos, programaron para el periodo enero- junio 2023, un total de 441 productos y/o actividades, el 84.1% (371 actividades) fueron completadas un 100% mientras que 69 actividades el 15.16% no lograron completar el 100% o presentaron cero ejecuciones.



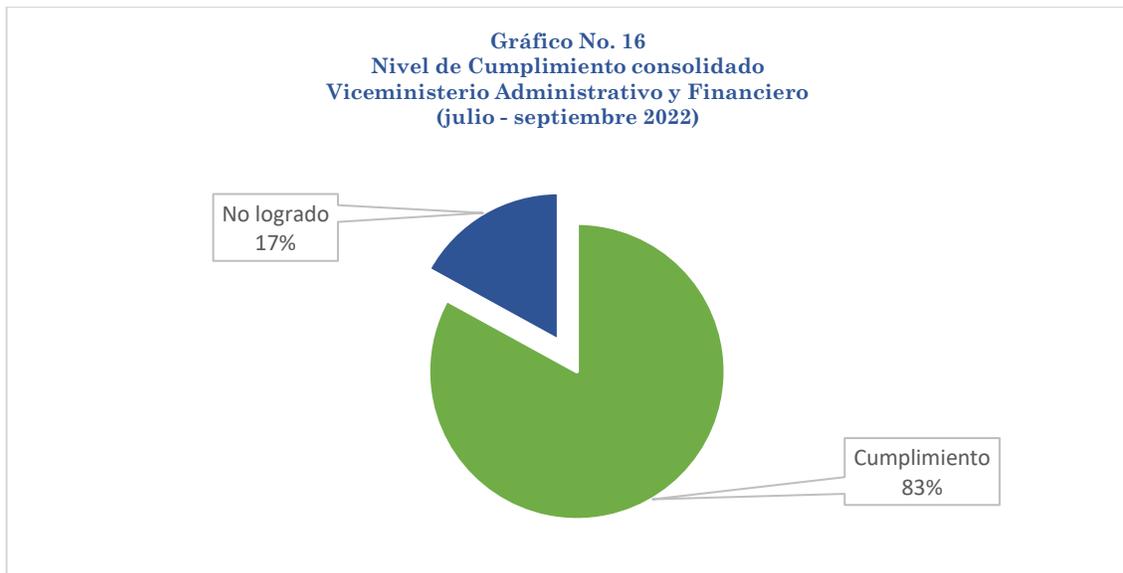
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio Administrativo y Financiero.

En el gráfico No. 15, que se muestra a continuación, se presenta el cumplimiento de las metas de manera individual conforme las direcciones que componen al Viceministerio Administrativo y Financiero.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio Administrativo y Financiero.

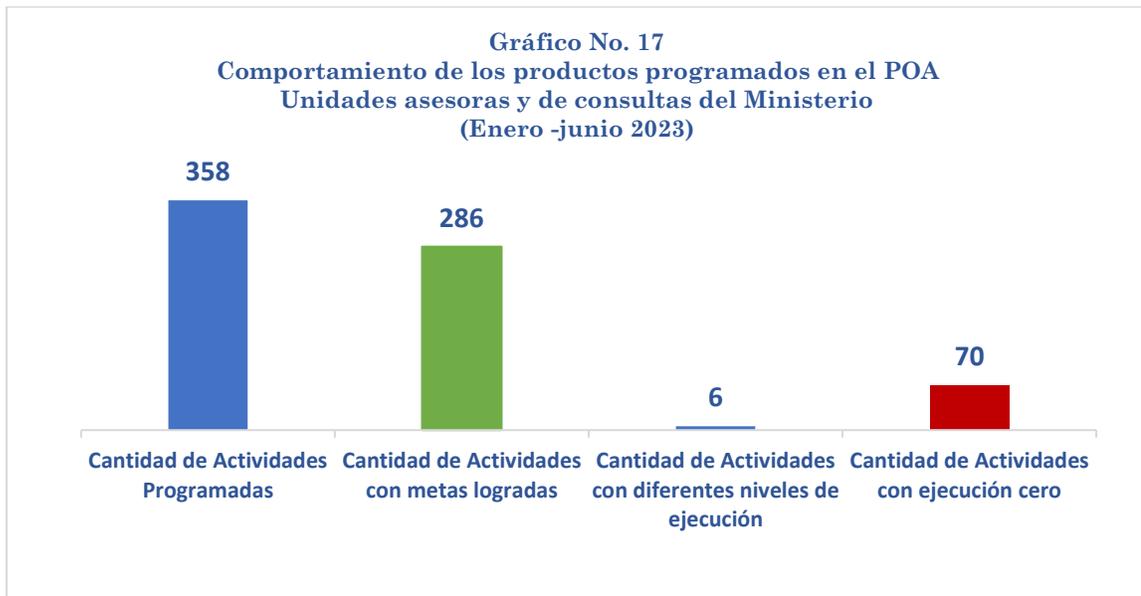
Con relación al cumplimiento del plan operativo, para el cierre del primer semestre 2023 el Viceministerio Administrativo Financiero obtuvo una calificación de **83%**.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 del Viceministerio Administrativo y Financiero.

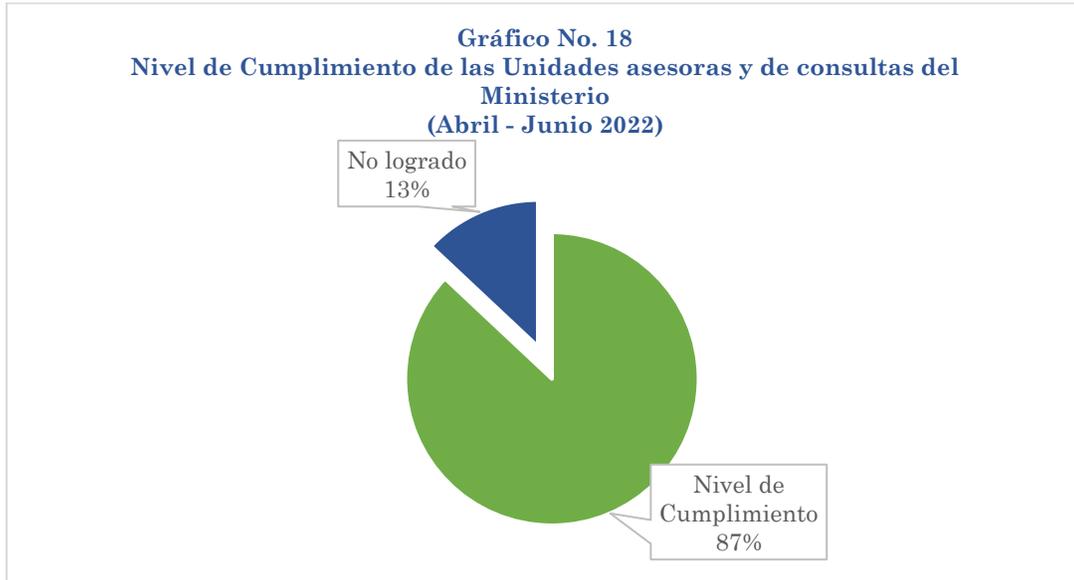
4.7 Áreas Consultivas, Asesoras.

Las unidades asesoras y de consultas del Ministerio, programaron para el primer semestre del 2023 un total de 358 actividades, de estas, el 80% (286 actividades) fueron completadas en un 100% mientras que el 20% restante (76 actividades) presentaron cero ejecuciones o no lograron alcanzar el 100%.



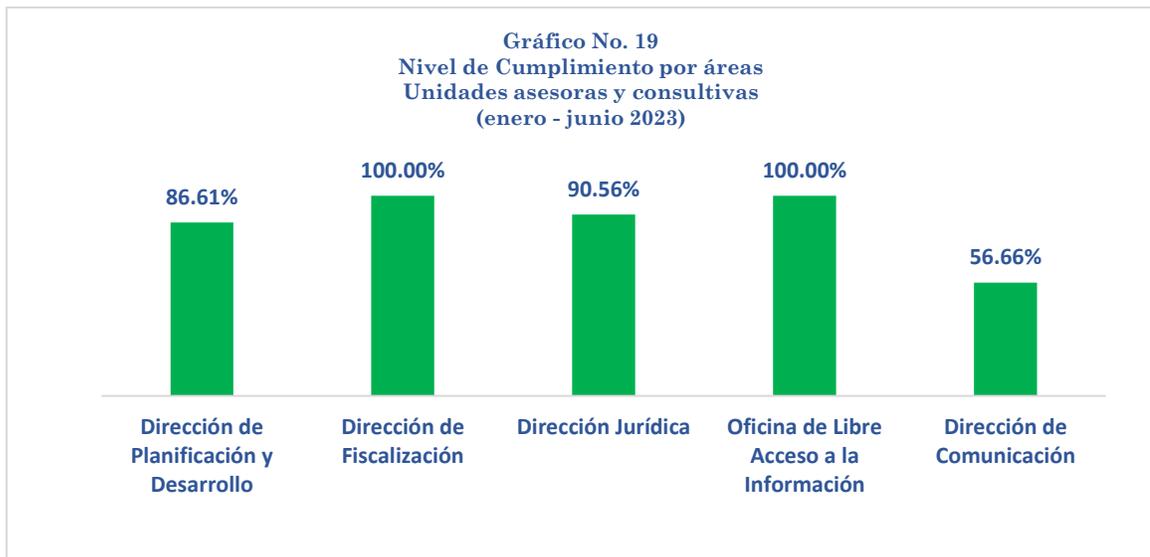
Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del I trimestre POA 2023 de las Áreas Consultivas y Asesoras.

Con relación al cumplimiento acumulado del plan operativo, para el cierre del semestre, las áreas asesoras obtuvieron a nivel general una calificación de 87%



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del II trimestre POA 2023 de las Áreas Consultivas y Asesoras.

El gráfico No. 19, presenta el nivel de cumplimiento acumulado obtenido por cada una de las áreas.



Fuente: Matriz de Monitoreo y Evaluación del I trimestre POA 2023 de las Áreas Asesoras.

V. RECOMENDACIONES GENERALES

Con el objetivo de fortalecer el proceso de planificación institucional y asegurar el cumplimiento de los resultados esperados, a continuación, algunas recomendaciones como resultado del monitoreo y evaluación del POA del I trimestre 2023.

- Continuar asegurando y resguardando las evidencias que demuestren la ejecución de los productos y actividades.
- Continuar con los esfuerzos internos que aseguren la eficiencia de los procesos de apoyo que intervienen en el logro de los resultados esperados.
- Asegurar la actualización de las metas reprogramadas para futuros periodos de evaluación.
- Considerar la reprogramación de metas de manera objetiva, basado en el histórico de ejecución, a fin de evitar futuras desviaciones tanto negativas como positivas.
- Mantener actualizada la plataforma de eMarsuite, donde se gestiona la planificación institucional.


Ing. Henry González
Director de Planificación y Desarrollo

